

# Agenda 2030

## Ajuntament de Begues

Projecte d'assistència tècnica per a la incorporació de  
l'Agenda 2030 i els ODS a les polítiques públiques locals a  
l'Ajuntament de Begues

Servei d'Agenda 2030

Juliol 2025



**Diputació  
Barcelona**



# Índex

<b>Introducció</b> .....	3
<b>Objectius</b> .....	4
<b>El punt de partida</b> .....	5
Les polítiques locals per al desenvolupament sostenible .....	5
Territori.....	6
<b>Resultats obtinguts</b> .....	8
Sessió de sensibilització i alineament dels plans i polítiques envers l'Agenda 2030..	8
<i>Anàlisi de les 5P</i> .....	9
<i>Anàlisi dels ODS</i> .....	10
Estratègia local cap a l'Agenda 2030 .....	12
<i>Els reptes de Begues</i> .....	12
<i>DAFO en clau de sostenibilitat estratègica</i> .....	12
<i>Full de ruta cap a l'optimització dels ODS</i> .....	13
Mecanismes de seguiment.....	17

## Introducció

Els ens locals es troben a la primera línia de resposta per fer front a les necessitats i el progrés de la ciutadania, gestionant els recursos ambientals, econòmics i socials des de la perspectiva del bé comú. En els darrers temps, els canvis en el nostre entorn deguts a processos com la globalització o l'emergència climàtica, han posat damunt la taula la necessitat de cercar noves fórmules, davant una major incertesa i volatilitat dels nostres reptes com a societat, on la conjuntura pot canviar de manera molt ràpida.

En aquest context, sorgeix la necessitat d'adaptar les polítiques públiques per tal d'alinejar-les amb els principis del desenvolupament sostenible, en un procés de transformació que ja s'està produint a tots els nivells. Des que les Nacions Unides van presentar el marc estratègic de l'Agenda 2030 a l'any 2015, milers d'organitzacions arreu del món han començat a articular processos de diagnosi i reflexió per tal d'incorporar-ne els principals elements, alhora que s'han mobilitzat recursos tècnics i econòmics per l'acompanyament en aquest procés de transformació, tant a nivell europeu com nacional.

L'Ajuntament és conscient del potencial de l'Agenda 2030 com a marc de referència per impulsar el desenvolupament sostenible al seu territori. Un element destacat és el lideratge del projecte des de l'Alcaldia i la regidoria de Transparència i Participació, amb voluntat de treball conjunt amb la ciutadania.

Com a línies principals a considerar en el punt de partida, es disposa d'un PAM 2023-2027 a alinear amb l'Agenda 2030.

En aquest context, es planteja el present projecte d'assessorament tècnic per a la incorporació de l'Agenda 2030 i els ODS a les polítiques públiques locals, comptant amb el suport de la Diputació de Barcelona.

L'Ajuntament de Begues compta amb una base sobre la qual continuar avançant per integrar la sostenibilitat transversalment, en un procés que promogui una nova mirada sobre les seves polítiques, tant a nivell intern abordant els seus processos, com en la relació amb la ciutadania, els agents del territori per bastir-hi aliances i crear complicitats que permetin generar un efecte multiplicador en els impactes assolits.

Per tots aquests motius, s'ha dut a terme aquest projecte d'alineament de les polítiques de l'Ajuntament de Begues amb l'Agenda 2030, comptant amb el suport de la Diputació de Barcelona a través dels recursos del Catàleg de Serveis 2023-2024.

## Objectius

L'objectiu principal del projecte, ha estat el desplegament de l'Agenda 2030 a l'Ajuntament de Begues combinant la diagnosi de les seves línies d'actuació amb la reflexió estratègica per a identificar projectes a futur.

Partint d'aquest objectiu principal, també es van considerar quatre objectius específics:

- 1) **Elaborar una diagnosi de les polítiques i estratègies locals**, a través d'un procés que aporti una mirada nova i complementària de l'activitat prèvia de l'ens local per l'assoliment de l'Agenda 2030.
- 2) **Dur a terme la reflexió estratègica** per definir el pla d'acció per a l'Agenda 2030 considerant projectes tractors que puguin integrar diversos ODS amb un impacte positiu pel municipi.
- 3) **Desenvolupar un mecanisme de seguiment i avaluació**, eficaç i eficient, que permeti el seguiment de la implantació de l'Agenda 2030, i que ajudi a l'orientació amb la presa de decisions, connectat amb l'estratègia de l'ens local.
- 4) Treballar durant el projecte de manera **participativa**, amb processos de co-creació que puguin implicar, si s'escau, la ciutadania, **empoderant a l'equip municipal**.

## El punt de partida

### Les polítiques locals per al desenvolupament sostenible

L'Agenda 2030 va ser aprovada per l'Assemblea General de les Nacions Unides el 2015, amb el suport de 193 països. Inclou 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), que se centren en les dimensions social, econòmica i ambiental (Figura 1).



FIGURA 1: PICTOGRAMA DELS 17 ODS.

Per tant, aquests 17 objectius i les **169 fites** que hi estan associades, amb **resultats mesurables a partir d'un seguit d'indicadors d'acompliment**, són la base del desenvolupament sostenible que la humanitat hauria d'assolir el 2030.

De manera més integrada, els 17 ODS es connecten entorn a **5 grans àmbits d'actuació** o esferes, conegudes com les 5P (Figura 4), per les seves sigles en anglès: **Persones** (*People*), **Planeta** (*Planet*), **Prosperitat** (*Prosperity*), **Pau** (*Peace*) i **Partenariat** o aliances (*Partnership*). Aquests 5 pilars mostren de manera clara la **necessitat d'interrelacionar els diversos ODS**, no només entre els que tenen una major connexió temàtica, sinó des d'un punt de vista més ampli, des de la **integralitat**. Així, treballar amb els ODS ha d'implicar una **visió a tots els nivells** i també comptant amb la **perspectiva de tots els agents del territori**. És també un marc inclusiu, a on **les persones hi estan situades al centre**, no només els governs o les institucions. Arrel de la seva aprovació, els estats membres



de les Nacions Unides es van comprometre a **mobilitzar els mitjans i recursos necessaris per a la seva implementació, a través d'aliances** que se centressin especialment en les necessitats dels **col·lectius amb risc d'exclusió social i la població vulnerable**. Per aquest motiu, una de les seves màximes és “no deixar ningú enrere” en aquest canvi de paradigma per fer efectiu el desplegament del desenvolupament sostenible.

## Territori

Una primera mirada als resultats del Visor2030 de la Diputació de Barcelona ofereix una perspectiva prèvia i a gran escala de l'assoliment de Begues pel que fa als 17 ODS, comparant-lo amb la resta de municipis de la demarcació de Barcelona per a cada ODS i els indicadors que el componen (Figura 2).

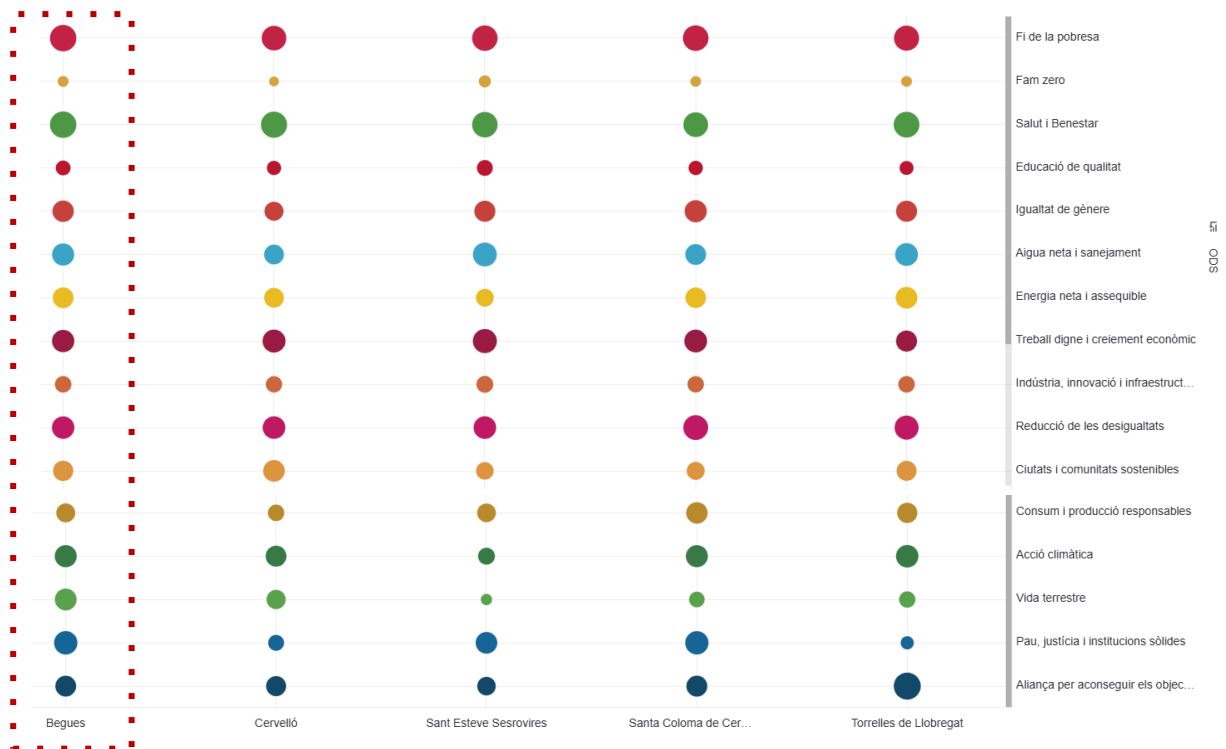


FIGURA 2: GRÀFIC COMPARATIU D'ASSOLIMENT DELS ODS A ON ES MOSTRA EL SEGMENT DELS MUNICIPIES DEL BAIX LLOBREGAT DEL MATEIX SEGMENT DE POBLACIÓ QUE BEGUES (EMMARCADA EN VERMELL) . COM MÉS GRAN ÉS EL CERCLE MAJOR ÉS EL GRAU D'ASSOLIMENT DEL MUNICIPI PER AQUELL ODS CONCRET, EN UNA ESCALA QUE VA DE ZERO A CENT (FONT: VISOR2030).

La concurrència d'altres administracions supramunicipals, tant nacionals com internacionals, és clau per a garantir la prestació de serveis i la igualtat d'oportunitats per tenir-hi accés, essent rellevant també per establir la capacitat i els recursos a l'abast del consistori per a la integració dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) en la seva tasca de govern.

Sense entrar en detall i des d'una perspectiva molt global, s'hi observa que Begues té un assoliment relatiu elevat, en comparació amb la resta de municipis de la demarcació, especialment per a l'ODS 1, l'ODS 3, l'ODS 10, l'ODS 16.

En un segon nivell, diversos objectius es troben en un nivell d'assoliment més intermedi, tot i que els valors associats als seus indicadors denoten que s'han aconseguit transformacions destacades que s'haurien de reforçar més en el futur. Es tracta de l'ODS 5, l'ODS 6, l'ODS 11, l'ODS 7, l'ODS 8, l'ODS 13, l'ODS 15 i l'ODS 17.

Igualment, destaca que no presenta àmbits en les quals no hi tingui un cert assoliment, tot i ser baix per alguns dels ODS en els quals hi ha encara recorregut per seguir-los treballant, com són l'ODS 2, l'ODS 4, l'ODS 9, l'ODS 12. L'ODS 14, es troba en un nivell d'assoliment nul.

Amb aquest punt de partida, el present projecte ha aprofundit en l'anàlisi de l'acció política desplegada en els darrers anys per part de Begues, per tal d'avançar sobre el coneixement de la connexió entre aquestes accions i la transformació del territori sota el marc de l'Agenda 2030.

## Resultats obtinguts

### Sessió de sensibilització i alineament dels plans i polítiques envers l'Agenda 2030

L'Ajuntament de Begues ha analitzat les seves polítiques públiques, plans i actuacions per identificar com s'alineen amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). Aquest anàlisi s'ha estructurat en tres nivells, basant-se en les fites específiques de l'Agenda 2030 com a fil conductor (Figura 3).



FIGURA 3: ESQUEMA DELS 3 NIVELLS CONSIDERATS EN L'ALINEAMENT ENVERS L'AGENDA 2030.

La metodologia que s'ha portat a terme, ha sigut una revisió de documents, plans i accions per determinar la connexió directa amb les fites concretes dels ODS. Només s'han considerat les connexions que es podien justificar amb claredat.

Per fer-ho, l'Ajuntament va organitzar dues sessions presencials:

#### 1. Sessió de sensibilització:

- Presentació del projecte i dels conceptes clau de l'Agenda 2030.
- Dinàmica per explorar el grau de coneixement previ i reflexionar sobre els reptes locals.
- Organització dels participants segons les 5P (Persones, Planeta, Prosperitat, Pau, Partenariat).
- Identificació conjunta d'actuacions susceptibles d'alineament.

#### 2. Taller d'alineament:

- Treball pràctic en grups per alinear accions i programes amb els ODS.
- Posada en comú dels resultats per obtenir una visió col·lectiva.



FIGURA 4: IMATGES DE LES DUES SESSIONS A L'AJUNTAMENT DE BEGUES: SESSIÓ DE SENSIBILITZACIÓ (L'ESQUERRA), SESSIÓ D'ALINEAMENT (DRETA)

### *Anàlisi de les 5P*

Posteriorment, s'ha analitzat com els plans i accions es connecten amb les 5 esferes de desenvolupament sostenible (5P): Persones, Planeta, Prosperitat, Pau i Partenariat. Aquest estudi revela una certa transversalitat en les polítiques locals (Figura 5):

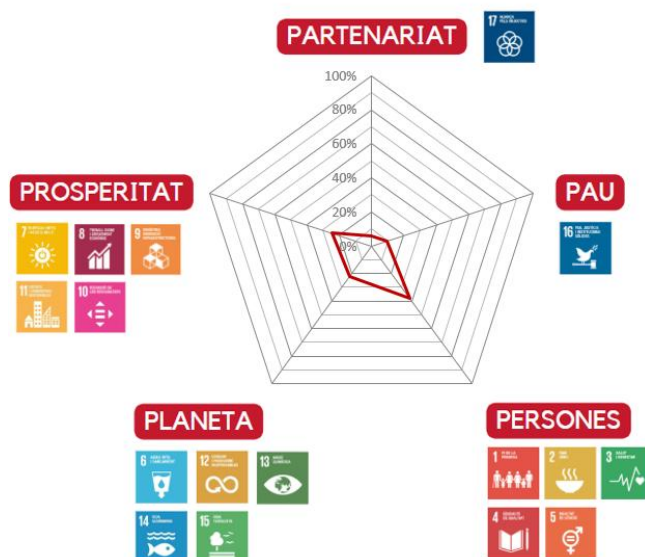


FIGURA 5: GRÀFIC D'ARANYA QUE MOSTRA EL PERCENTATGE DE PLANS QUE CONNECTEN AMB CADA P (N=78), A PARTIR DE L'ANÀLISI DE LES FITES. PER FACILITAR-NE LA COMPRESIÓ, AL GRÀFIC S'HI MOSTREN ELS ODS QUE ENLLACEN DE MANERA MÉS DIRECTA AMB CADASCUNA DE LES P.

- Persones i Prosperitat concentren el major nombre d'actuacions alineades (62 i 57 respectivament), fet que mostra un fort enfocament en el benestar social i econòmic.
- Planeta registra 37 plans alineats, evidenciant el compromís ambiental.
- Partenariat (Aliances) i Pau compten amb 33 i 26 plans respectivament, reforçant el treball col·laboratiu i institucional.

Cada actuació municipal està connectada amb una mitjana de 2,8 esferes, destacant la freqüent combinació entre Persones i Prosperitat com a binomi central. També es detecta una presència rellevant de la dimensió ambiental (Planeta) com a element complementari.

Aquest anàlisi evidencia l'esforç del consistori per dissenyar polítiques integrades, que aborden els ODS des de múltiples dimensions i promouen una acció pública més cohesionada i eficaç.

### Anàlisi dels ODS

A partir de les fites alineades per cada pla es pot determinar a quin dels 17 ODS fa referència. Aquest nivell d'anàlisi permet observar tendències d'alineament amb els diferents ODS i grau de transversalitat d'aquestes.

El gràfic d'aranya mostra el nombre de plans alineats respecte als diversos ODS (Figura 6), amb un enfocament d'anàlisi més quantitatiu.



FIGURA 6: GRÀFIC D'ARANYA AMB EL PERCENTATGE DE PLANS ALINEATS RESPECTE ALS DIVERSOS ODS. LA LÍNIA DE CONTORN BLAVA MOSTRA EL PERCENTATGE D'INTEGRACIÓ (PLANS RESPECTE ODS POSSIBLES) I LA LÍNIA TARONJA L'EXTENSIÓ (PLANS RESPECTE FITES POSSIBLES) (N=78).

L'anàlisi dels plans i accions de l'Ajuntament de Begues mostra que pivoten principalment entorn a l'ODS 1 (Fi de la pobresa) i l'ODS 16 (Institucions sòlides), que acumulen un alt grau d'integració (fins al 57,7%). Això evidencia un compromís fort en l'àmbit social i institucional.

Tot i que el patró d'alineament no és del tot equilibrat, s'observa una diversitat considerable, que reflecteix la voluntat transversal en la definició de les polítiques públiques.

La distribució de la integració fa referència al grau amb què els plans i accions municipals de Begues s'alineen amb cadascun dels ODS es mostren a la Taula 1, on els ODS 3, 4, 5, 11, 12, 16 i 17 tenen un nivell d'integració alt, els ODS 2, 6, 9, 10, 13 i 15 tenen un nivell d'integració intermedi i els ODS 7, 8 i 15 tenen un nivell d'integració baix però rellevant.

TAULA 1: PERCENTATGES D'INTEGRACIÓ ENVERS ELS DIVERSOS ODS I L'EXTENSIÓ RESPECTE A LES FITES ASSOCIADES, PER ALS PLANS ANALITZATS EN L'ALINEAMENT (N=78 PLANS)

	<b>Integració %</b>	<b>Extensió %</b>
<b>ODS 1</b>	57,7%	40,9%
<b>ODS 2</b>	16,7%	38,5%
<b>ODS 3</b>	33,3%	30,0%
<b>ODS 4</b>	37,2%	29,3%
<b>ODS 5</b>	35,9%	32,7%
<b>ODS 6</b>	16,7%	26,4%
<b>ODS 7</b>	9,0%	66,7%
<b>ODS 8</b>	12,8%	32,9%
<b>ODS 9</b>	28,2%	21,2%
<b>ODS 10</b>	25,6%	33,0%
<b>ODS 11</b>	46,2%	21,9%
<b>ODS 12</b>	30,8%	35,7%
<b>ODS 13</b>	26,9%	44,4%
<b>ODS 14</b>	9,0%	39,3%
<b>ODS 15</b>	16,7%	38,5%
<b>ODS 16</b>	33,3%	34,6%
<b>ODS 17</b>	42,3%	20,2%

## Estratègia local cap a l'Agenda 2030

### *Els reptes de Begues*

Durant el transcurs del projecte, a Begues es van identificar un total de 10 reptes principals:

- 1) Potenciar la cohesió urbana, social i accessibilitat
- 2) Donar resposta a l'elevada exigència ciutadana
- 3) Fer front a la falta d'habitatge públic i accessible
- 4) Manca d'oportunitats pels joves (educació i oci)
- 5) Falta de transport públic
- 6) Manca de formació professional per joves/general (no obligatòries)
- 7) Manca de teixit empresarial i comerç local poc consolidat
- 8) Manca de recursos econòmics i subvencions en matèria de recursos humans
- 9) Incentivar el sector primari per evitar la seva desaparició
- 10) Necessitat de preservar l'entorn natural i augmentar-ne la conscienciació

### *DAFO en clau de sostenibilitat estratègica*

Un cop analitzats els reptes del municipi, es va portar a terme una reflexió col·lectiva mitjançant un anàlisi DAFO en clau d'Agenda 2030. Aquesta sessió va permetre marcar el punt de partida reflexiu i estratègic per alinear posteriorment les polítiques locals amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

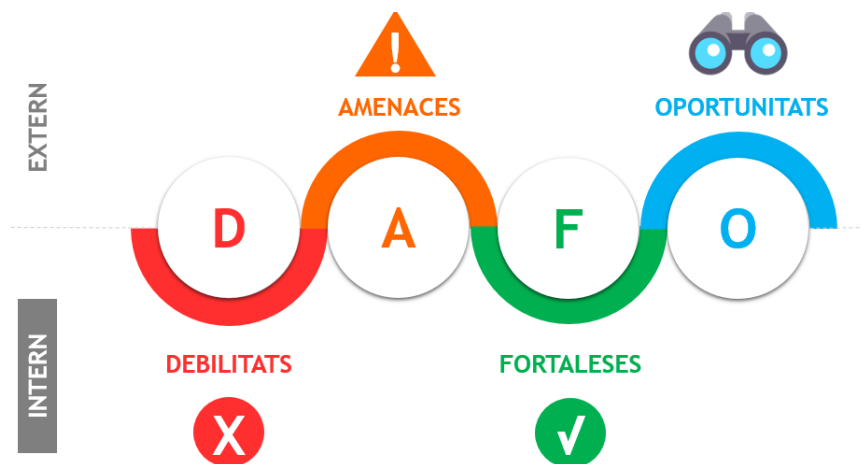


FIGURA 7: PRINCIPALS ELEMENTS EN LA DIAGNOSI DAFO

## *Full de ruta cap a l'optimització dels ODS*

A partir de l'anàlisi DAFO realitat, els equips tècnics i polítics del municipi van identificar conjuntament els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) prioritaris per a Begues.

### **ODS considerats prioritaris pel conjunt del consistori**



A partir de la identificació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible prioritzats pel municipi de Begues, s'han definit un conjunt de línies estratègiques d'actuació que orienten les polítiques locals cap a un desenvolupament més sostenible, inclusiu i coherent amb els reptes actuals. Cada línia estratègica es vincula a un o diversos ODS, i compta amb actuacions específiques que permeten avançar en àmbits com la reducció de la pobresa, la igualtat de gènere, la sostenibilitat ambiental o la promoció de la salut i el benestar. Aquestes actuacions s'han dissenyat per ser realistes i aplicables al territori, i representen un compromís ferm per part del consistori en la transformació local cap als valors de l'Agenda 2030.

## **Crear entorns accessibles i alineats amb la sostenibilitat , fomentant la cohesió social**

**A**

*Impulsar un model territorial més just, inclusiu i sostenible, mitjançant la transformació dels entorns urbans i naturals per fer-los més accessibles, resilents i cohesionadors. Es promou una planificació integrada que afavoreixi l'accés a l'habitatge, la mobilitat equitativa, la qualitat ambiental i la reducció de les desigualtats, tot reforçant el teixit comunitari i garantint la igualtat d'oportunitats al conjunt del territori.*

**Actuacions:**

- 1) **Accés a l'habitatge digne assequible i sostenible:** Desplegar polítiques d'habitatge que afavoreixin l'accés per a col·lectius vulnerables, incrementin l'oferta pública o assequible, i assegurin que els habitatges compleixin criteris d'eficiència energètica i qualitat ambiental.
- 2) **Promoure un urbanisme sostenible, inclusiu i amb qualitat ambiental: Incorporar criteris ambientals i socials en el disseny urbà:** espais verds accessibles, habitatges sostenibles, mobilitat activa, gestió eficient dels recursos naturals i participació ciutadana en la planificació. od
- 3) **Millorar la connectivitat i l'equitat territorial a través del transport i dels serveis:** Millorar les connexions entre les diferents zones del municipi mitjançant millores en el transport públic per fer-ho més eficient, la reducció de barreres físiques i digitals, i reforç dels serveis públics de proximitat.
- 4) **Combatre les desigualtats socials amb accions comunitàries i inclusives:** Enfortir els vincles comunitaris a través de programes que impliquin el veïnat, entitats i serveis públics. Es posarà èmfasi en col·lectius vulnerables, promourà l'accés als drets bàsics i afavorirà la convivència.

 **B****Desplegar el treball transversal i la cultura de l'Agenda 2030**

*Potenciar la formació general i A2030, millora de processos interns i la transversalitat, organigrama funcional amb ODS/P, posada en valor de la tasca i els assoliment (relacionat amb els indicadors de seguiment), alinear pressuposts, vinculació més estratègica amb el Consell Comarcal i altres AP.*

**Actuacions:**

- 1) **Estratègia de formació i sensibilització interna:** Desplegar una estratègia formativa adreçada a tot el personal tècnic i polític del municipi per fomentar el coneixement i la integració dels ODS en la gestió diària. També inclou accions de sensibilització que permetin promoure valors de sostenibilitat, equitat, inclusió i corresponsabilitat.
- 2) **Integració dels ODS en la planificació municipal:** Incorporar els ODS com a marc de referència en els documents de planificació municipal: plans estratègics,

pressupostos, normatives, plans sectorials i memòries de gestió, entre d'altres. També inclou eines per fer visible aquesta alineació en les polítiques públiques.

- 3) **Pla de millora de transversalitat de l'Ajuntament:** Establir mecanismes estables i efectius promovent al col·laboració entre les àrees municipals, impulsant una governança més transversal basada en la integració dels ODS en la presa de decisions. Aquesta acció inclourà noves metodologies de treball intern, eines de diagnosi compartida, espais de coordinació interdepartamental i sistemes de seguiment i avaluació de l'impacte.
- 4) **Participació ciutadana i comunitària:** Desenvolupar mecanismes participatius i espais de diàleg amb la ciutadania, entitats i teixit comunitari per recollir propostes, fomentar la corresponsabilitat i augmentar la transparència. Es promouran accions de co-creació i educació per la sostenibilitat i la justícia social.

## Desplegar polítiques de salut i benestar amb una perspectiva més global

 C

*Enfocament integral de la salut, orientat a la prevenció, la proximitat i la promoció del benestar físic, mental i social. Es busca una gestió eficient dels recursos i un model de governança col·laborativa que reforci la cohesió i la resiliència del sistema local de salut.*

### Actuacions:

- 1) **Impulsar una xarxa de salut comunitària i preventiva:** Impulsar accions conjuntes entre serveis sanitaris, socials i comunitaris per millorar la salut des d'una visió integral i preventiva, reforçant la capacitat de la ciutadania i promovent entorns saludables.
- 2) **Optimitzar recursos i reforçar la governança en salut:** Augmentar la gestió dels recursos sanitaris a través de diverses actuacions enfocades en el benestar de la població i la coordinació entre els diferents sectors implicats potenciant tant la participació ciutadana com la planificació dels serveis i equipaments municipals.
- 3) **Promocionar hàbits de vida saludables a través d'un entorn actiu i natural:** Fomentar un estil de vida actiu i saludable a través de l'ús d'espais naturals, equipaments esportius de proximitat i activitats accessibles per a tothom.

- 4) Millorar l'accessibilitat i l'equitat territorial als serveis de salut i benestar:**  
Garantir la proximitat i adaptabilitat dels serveis sanitaris i socials a tots els barris, amb especial atenció a zones perifèriques i col·lectius amb dificultats d'accés.



## Potenciar la formació professional, les oportunitats laborals i l'estabilitat econòmica del municipi

*Enfortiment del desenvolupament socioeconòmic del territori a través d'una aposta clara per la formació professional vinculada a les necessitats reals del teixit productiu. Es busca amb aquesta línia l'ocupació de qualitat, la competitivitat del sector econòmic local i millorar les condicions que afavoreixin l'activitat empresarial i l'arrelament del talent al territori.*

### Actuacions:

- 1) Impulsar el teixit econòmic local i l'ocupació amb valor afegit:** Donar suport a les empreses locals i emprenedors/es a través de programes de dinamització, digitalització, innovació i responsabilitat social. Es posarà el focus en sectors amb valor afegit i capacitat de generar ocupació estable i inclusiva.
- 2) Desenvolupar una estratègia local de formació professional connectada amb les necessitats del territori:** Disseny d'una estratègia integral de formació professional basada en una anàlisi de les necessitats del mercat laboral, en col·laboració amb centres educatius, empreses i agents socials.
- 3) Millorar les infraestructures i la connectivitat per afavorir l'ocupació i el creixement econòmic:** Millora d'infraestructures logístiques, digitals i de mobilitat sostenible per facilitar la creació d'activitat econòmica, l'accés al treball i l'atracció d'empreses al municipi.
- 4) Atraure i retenir talent al municipi:** Es desenvoluparan iniciatives per oferir oportunitats laborals, formatives i de qualitat de vida atractives per a perfils professionals diversos, amb especial atenció al talent jove, femení i tecnològic.

## Mecanismes de seguiment

Per garantir que les polítiques públiques relacionades amb l'Agenda 2030 tinguin un impacte real al municipi, l'Ajuntament de Begues ha començat a definir indicadors senzills però útils que permetin mesurar no només el treball administratiu, sinó sobretot les transformacions visibles al territori. Com que sovint no es disposa de dades detallades i locals, el consistori ha apostat per un enfocament progressiu, adaptat a les seves capacitats actuals. Així, s'ha obert un nou camí cap a la recollida i seguiment de dades, que servirà per observar si les accions plantejades contribueixen a un desenvolupament realment sostenible i positiu per al poble. En aquest document es mostren exemples d'aquests indicadors de seguiment que s'han proposat:

CODI	NOM	TIPUS	UNITAT	ODS	FITA	LÍNIA ESTRATÈGICA RELACIONADA
A.1	Habitatges llogats per les borses d'habitatges de lloguer social	Esforç	Quantitat	11	11.3	A
A.2	Fons d'habitatge de lloguer destinat a polítiques socials	Esforç	Quantitat	11	11.1	A
B.1	Percentatge de treballadors formats en ODS	Esforç	%	4	4.7	B
B.2	Percentatge de documents de gestió i projectes adaptats als ODS	Esforç	%	17	17.14	B
C.1	Nombre de tallers i activitats de promoció de la salut física i mental	Esforç	Tallers/any	3	3.5	C
C.2	Varietat de perfils institucionals i comunitaris participants a la taula de salut	Esforç	Perfils/sessió	3	3.4	C
D.1	PIB generat directament del comerç local en proporció al PIB total i a la taxa de creixement	Impacte	%	9	9.2	D
D.2	Nombre de campanyes de dinamització del comerç local	Esforç	Campanyes/any	8	8.9	D

## Conclusions finals

Aquest projecte marca un abans i un després per Begues. Suposa un compromís ferm amb els valors de l'**Agenda 2030**, que promou un desenvolupament sostenible, just i respectuós amb el nostre entorn i amb les persones. Amb aquest treball, l'Ajuntament fa un pas endavant per definir **estratègies concretes** que millorin la qualitat de vida dels veïns i veïnes, i ho fa amb la mirada posada en el **futur del municipi**.

Per seguir avançant, s'han identificat algunes línies de treball que caldrà reforçar:

- 1) **Treballar de forma més coordinada entre les àrees de l'Ajuntament:** Cal reforçar la comunicació i el treball conjunt entre els diferents serveis municipals per donar respostes més coherents i eficients als reptes actuals.
- 2) **Fomentar la transversalitat en les polítiques públiques:** És clau que les actuacions municipals incorporin la mirada de diverses àrees i es relacionin amb diferents objectius de l'Agenda 2030. Aquesta transversalitat permet desenvolupar projectes integrats i més útils per a la ciutadania.
- 3) **Reforçar la formació de l'equip municipal:** Capacitar les persones que treballen a l'Ajuntament és clau per continuar oferint un bon servei públic. Apostem per millorar les seves habilitats, com el treball en equip, la gestió digital o la visió transversal de les polítiques.
- 4) **Millorar l'organització interna:** Per fer que les coses funcionin millor, cal repensar com s'organitza l'Ajuntament per dins. Assignar responsabilitats clares i fomentar la col·laboració entre departaments ajudarà a oferir serveis més integrats i eficients.
- 5) **Posar el focus en accions transformadores:** Més que fer moltes accions petites, es vol prioritzar aquelles iniciatives que realment poden fer canvis profunds i visibles al municipi. L'objectiu és transformar, no només gestionar.
- 6) **Fer seguiment i aprendre dels resultats:** Volem saber si el que fem funciona. Per això, és important fer seguiment de les polítiques públiques i utilitzar aquesta informació per millorar-les constantment, en benefici de tothom.
- 7) **Teixir aliances i sumar esforços:** Begues no està sola. Treballar conjuntament amb altres administracions, entitats i empreses ens dona més força i més opcions per accedir a recursos com els fons europeus. La col·laboració és clau per fer créixer el municipi de manera sostenible.